**المستخلص عربي :**

في هذا البحث تم المسح الشامل لكل ما نشر عن صناعة الأسمنت في اللملكة العربية السعودية . وهو يشمل نشاطات صناعة وتجارة الأسمنت في العالم ودول الخليج والمملكة العربية السعودية ومدى تداخل هذه النشاطات في السبعينيات والثمانينات .

وقد قام الفريق البحثي بجمع البيانات من شركات الأسمنت السعودية عن طريق توزيع إستبيان يحتوي على السئلة الخاصة بالبيانات المطلوبة . كما قام الفريق كذلك بزيارات لشركات الأسمنت التي استجابت وتكرمت بالرد على الاستبيان . وقد تبين من ممارسة عملية جمع المعلومات مدى الصعوبة الفائقة في الحصول على البيانات المطلوبة لدرجة أن بعض الشركات رفضت رفضاً باتاً في التعاون مع الفريق البحثي.

وشملت البيانات التي تم جمعها ست شركات من شركات الاسمنت الثمانية الموجودة بالمملكة . وتم تحليل البيانات الواردة من النواحي الإنتاجية والإقتصادية والعمالة ، وعند تحليل البيانات تبينت بعض المشاكل والصعوبات التي تواجه صناعة الأسمنت بالمملكة .

وبعد تحليل البيانات لكل شركة على حدة تمت مقارنة عناصر التكلفة وكفاءة الإنتاج بين الشركات المختلفة مأخوذاص في الإعتبار الظروف الخاصة المحيطة بكل شركة . كما تمت مقارنة عناصر إنتاج الاسمنت في المملكة وفي خارج المملكة للمقارنة بين التكلفة والظروف المؤثرة على إنتاج وتجارة الاسمنت في الداخل والخارج .

كما تم إستعراض بعض النماذج الرياضية التي تصلح لتحليل عناصر التكلفة الصناعية , ووجد أنه حسب المتاح من بيانات فإن أنسب نماذج للتحليل هو نموذج التحليل التراجعي ومقارنة المعاملات في كل شركة على حدة ، وفي شركات الاسمنت يالمملكة مجتمعة .

وبناء على ما ورد إلينا من تعليقات من شركات الاسمنت عن المشاكل التي تواجهها من غزو الاسمنت الأجنبي المستورد للأسواق المحلية وتأثير ذلك على معدلات بيع الأسمنت الوطني في داخل المملكة وكذلك عن المشاكل المتعلفة بالإنتاج والتوزيع والتخزين والتصدير ، فقد أفردنا فصلاً خاصاً بهذا الموضوع اهتماماً خاصة لثقتنا في أن هذه التعليقات تعكس وجهة نظر المنتج السعودي بكل خبراته في صناعة وتجارةة الأسمنت بالمملكة ، وما قد يكون لهذه التعليقات من فوائد للأخرين .

وباء عن تحليل البيانات التي وردت إلينا والزيارات الميدانية التي قمنا بها فقد إتضح أنه يمكن تخفيض تكلفة إنتاج الأسمنت في المملكة بإتباع بعض الحتياطات البسيطة ومنها:

1/ زيادة الإنتاجية بالميكنة وتقليل عدد العمالة .

2/ زيادة كفاءة إستغلال الطاقة الحرارية والكهربائية .

3/ تعاون شركات الأسمنت في الدعاية والتسويق .

4/ إنشاء مركز تدريب مهني لجميع الحرف المطلوبة في صناعة الأسمنت وذلك لتكوين كادر عمالي وطني متجانس .

5/ إنشاء مكتب خبرات للمساعدة في حل المشاكل الفنية والإدارية والتسويقية الخاصة بالاسمنت .

6/ تصنيع بعض قطع الغيار محلياً لتقليل المخزون وكسر الاحتكارات الأجنبية وتقليل التكلفة .

7/ إستخدام الخامات الأولية المتواجدة في داخل المملكة وعدم الإعتماد على الإستيراد . وعلى سبيل المثال خام البوكسيت الذي تستورده شركات اسمنت المنطقة الشرقية مع العلم بأنهبأنه توجد رواسب بوكسيت غنية بالمملكة في منطقة الزبيرة على بعد حوالي 200كم شرق حائل وحوالي 300كم من المنطقة الشرقية نفسها .

8/ التنسيق فيما بين شركات الأسمنت في وضع الأسعار المناسبة .

9/ التشجيع من جانب الحكومة لشركات الأسمنت لتصدير الفائض .

10/ عدم التفكير في إنشاء مصانع جديدة أو إنشاء اضافات للمصانع الحالية .

11/ التعاون مع المعاهدد العلمية والبحثية في المملكة لتبادل وجهات النظر والمساهمة في حل المشاكل.

**Abstract:**

N\A